



# Teleconferência sobre os Resultados do 4º Trimestre de 2011

Itaú Unibanco Holding S.A.

**Roberto Egydio Setubal**  
Presidente & CEO

08 | Fevereiro | 2012



## 1. Resultados:

- O lucro líquido recorrente alcançou R\$ 3,7 bilhões no 4ºT/11 (ROE de 21,8%) e R\$ 14,6 bilhões no ano (ROE de 22,3%).

## 2. Crescimento da Carteira de Crédito:

- A carteira de crédito atingiu R\$ 397,0 bilhões em 31/dez/11, com crescimento de 3,9% no 4ºT/11 e de 19,1% sobre 2010.

## 3. Margem Financeira e Receita de Prestação de Serviços:

- A Margem Financeira com Clientes cresceu 14,5% em 2011, alcançando R\$ 45,8 bilhões;
- A *Net Interest Margin* com Clientes reduziu-se em 0,7 ponto percentual no 4ºT/11 em função da ampliação das captações com clientes e redução da Selic. O *spread* sobre operações de crédito manteve-se praticamente estável com redução de 0,2 ponto percentual no trimestre;
- As Receitas de prestação de serviços somadas ao Resultado de Seguros, Previdência e Capitalização avançaram 7,4% no 4ºT/11, totalizando R\$ 5,9 bilhões. No ano, o crescimento foi de 13,3%, totalizando R\$ 21,8 bilhões.

## 4. Índice de Inadimplência e Créditos de Liquidação Duvidosa:

- As despesas com provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquidas das recuperações de créditos, atingiram R\$ 3,9 bilhões no 4ºT/11, um aumento de 6,1% sobre o trimestre anterior. Em 2011 esse resultado atingiu R\$ 14,4 bilhões, uma evolução de 25,6% sobre 2010;
- O índice de inadimplência superior a 90 dias atingiu 4,9% ao final de 2011, um aumento de 0,2 ponto percentual em relação ao trimestre anterior e 0,7 ponto percentual em relação a dezembro de 2010. Comparado a dezembro de 2009, observa-se uma redução de 0,7 ponto percentual.

## 5. Despesas Não Decorrentes de Juros:

- Em 2011 as despesas não decorrentes de juros cresceram 9,5%, alcançando R\$ 32,6 bilhões. No 4ºT/11, o crescimento foi de 1,7% totalizando R\$ 8,5 bilhões.

## 6. Índice de Eficiência:

- O índice de eficiência do 4ºT/11 atingiu 47,3%, com melhora de 0,2 ponto percentual em relação ao trimestre anterior e 4,6 pontos percentuais em relação ao mesmo período de 2010;
- No acumulado do ano, o índice de eficiência alcançou 47,7%, redução de 1,4 ponto percentual em relação a 2010.

## 7. Integração:

- No segundo semestre de 2011, o processo de integração entre o Itaú e o Unibanco foi plenamente concluído. Hoje, 100% das plataformas de tecnologia estão integradas e funcionando em um ambiente único.

Em R\$ milhões

	4ºT/11	3ºT/11	4ºT/11 - 3ºT/11	2011	2010	2011 - 2010
<b>Produto Bancário</b>	<b>19.578</b>	<b>19.167</b>	<b>2,1%</b>	<b>74.256</b>	<b>66.390</b>	<b>11,8%</b>
Margem Financeira com Clientes	11.966	11.812	1,3%	45.816	40.020	14,5%
Margem Financeira com o Mercado	1.025	1.136	-9,8%	3.785	4.029	-6,1%
Receitas de Prest. de Serv. e de Tarifas Bancárias	5.088	4.820	5,5%	19.048	17.101	11,4%
Resultado de Operações de Seg., Prev. e Cap. antes das Despesas com Sinistros e de Comercialização	1.392	1.319	5,5%	5.215	4.711	10,7%
Outras Receitas Operacionais	108	80	35,2%	393	528	-25,7%
<b>Perdas com Créditos e Sinistros</b>	<b>(4.202)</b>	<b>(4.041)</b>	<b>4,0%</b>	<b>(15.936)</b>	<b>(13.092)</b>	<b>21,7%</b>
Despesa de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(5.453)	(4.972)	9,7%	(19.912)	(15.693)	26,9%
Recuperação de Créd. Baixados como Prejuízo	1.574	1.315	19,7%	5.488	4.209	30,4%
Despesas com Sinistros	(322)	(385)	-16,3%	(1.512)	(1.608)	-6,0%
<b>Outras Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>(9.941)</b>	<b>(9.662)</b>	<b>2,9%</b>	<b>(37.819)</b>	<b>(35.169)</b>	<b>7,5%</b>
Despesas não Decorrentes de Juros	(8.547)	(8.401)	1,7%	(32.587)	(29.772)	9,5%
Despesas Tributárias de ISS, PIS, COFINS e Outras	(976)	(946)	3,2%	(3.839)	(3.770)	1,9%
Outras (*)	(419)	(315)	32,9%	(1.392)	(1.627)	-14,4%
<b>Resultado antes de Tributação sobre o Lucro</b>	<b>5.435</b>	<b>5.463</b>	<b>-0,5%</b>	<b>20.502</b>	<b>18.129</b>	<b>13,1%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.689)	(1.523)	10,9%	(5.861)	(5.106)	14,8%
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>3.746</b>	<b>3.940</b>	<b>-4,9%</b>	<b>14.641</b>	<b>13.023</b>	<b>12,4%</b>
<b>Efeitos Não Recorrentes</b>	<b>(65)</b>	<b>(133)</b>		<b>(20)</b>	<b>300</b>	
<b>Lucro Líquido</b>	<b>3.681</b>	<b>3.807</b>	<b>-3,3%</b>	<b>14.621</b>	<b>13.323</b>	<b>9,7%</b>

(\*) Inclui resultado de participações em investimentos permanentes (+ R\$ 410 milhões em 2011), resultado não operacional (+ R\$ 191 milhões em 2011), despesa de comercialização de seguros (- R\$ 989 milhões em 2011) e participações no lucro (administradores) e minoritárias (- R\$ 1.005 milhões em 2011).

# Empréstimos por Tipo de Cliente/ Produto



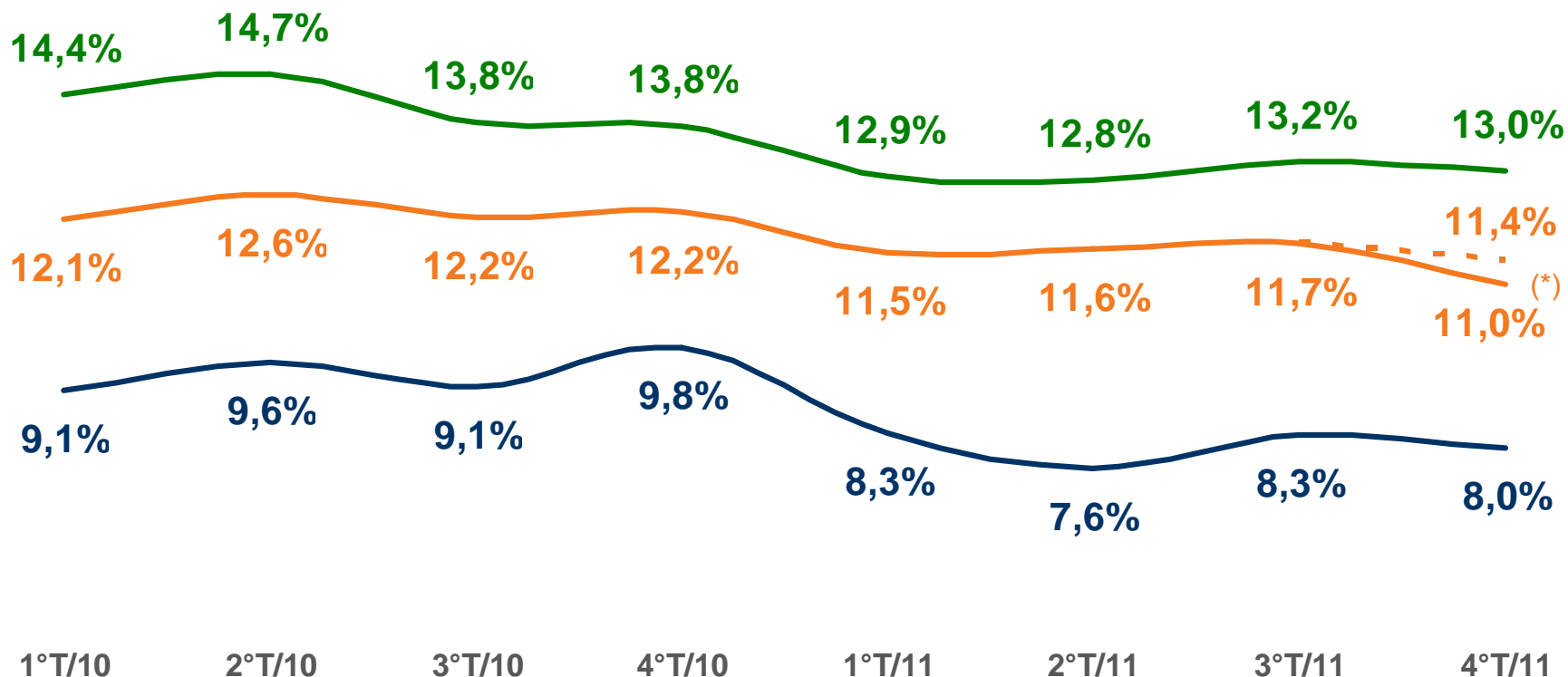
Em R\$ milhões

	31/dez/11	30/set/11	31/dez/10	Variação	
				dez/11 - set/11	2011-2010
<b>Pessoas Físicas</b>	<b>147.573</b>	<b>141.475</b>	<b>125.079</b>	<b>4,3%</b>	<b>18,0%</b>
Cartão de Crédito	38.961	35.586	33.030	9,5%	18,0%
Crédito Pessoal	35.069	33.282	23.864	5,4%	47,0%
Veículos	60.093	60.008	60.118	0,1%	0,0%
Crédito Imobiliário	13.450	12.599	8.067	6,8%	66,7%
<b>Pessoas Jurídicas</b>	<b>228.761</b>	<b>221.660</b>	<b>193.951</b>	<b>3,2%</b>	<b>17,9%</b>
Grandes Empresas	139.907	134.751	115.348	3,8%	21,3%
Micro, Pequenas e Médias Empresas	88.854	86.908	78.604	2,2%	13,0%
<b>Argentina/Chile/Uruguai/Paraguai</b>	<b>20.678</b>	<b>19.102</b>	<b>14.397</b>	<b>8,3%</b>	<b>43,6%</b>
<b>Total com Avais e Fianças</b>	<b>397.012</b>	<b>382.236</b>	<b>333.427</b>	<b>3,9%</b>	<b>19,1%</b>
<b>Total Varejo - Brasil</b>	<b>236.427</b>	<b>228.383</b>	<b>203.682</b>	<b>3,5%</b>	<b>16,1%</b>
<b>Grandes Empresas - Risco Total (*)</b>	<b>155.127</b>	<b>150.289</b>	<b>130.946</b>	<b>3,2%</b>	<b>18,5%</b>
<b>Saldo de Avais e Fianças</b>	<b>51.530</b>	<b>46.957</b>	<b>38.374</b>	<b>9,7%</b>	<b>34,3%</b>
<b>Crescimentos ajustados pelos efeitos da variação cambial</b>				<b>3,7%</b>	<b>17,2%</b>

(\*) Inclui títulos privados (debêntures, CRIs e *commercial papers*).

Obs.: A carteira de crédito consignado adquirida é considerada como risco de grandes empresas (saldo de R\$ 1.265 milhões em 31/12/11 com reduções de 10,4% no 4ºT/11e 37,3% em 2011).

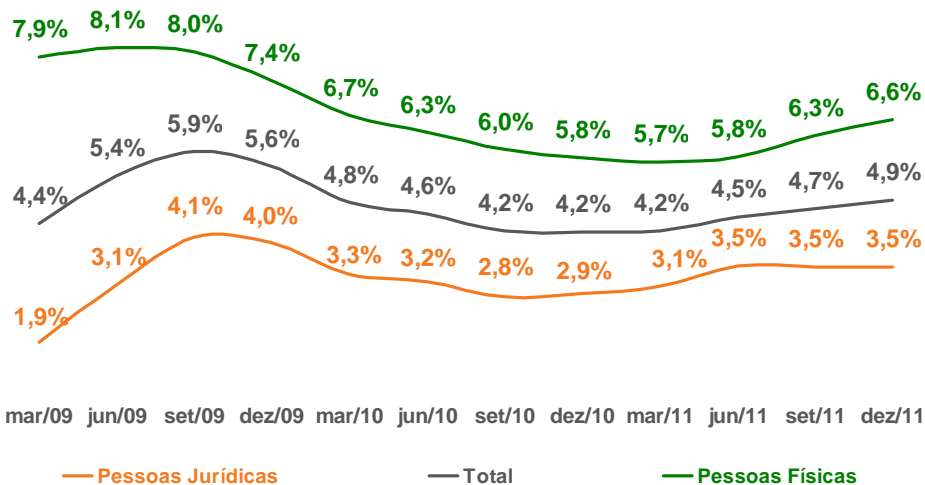
# Net Interest Margin



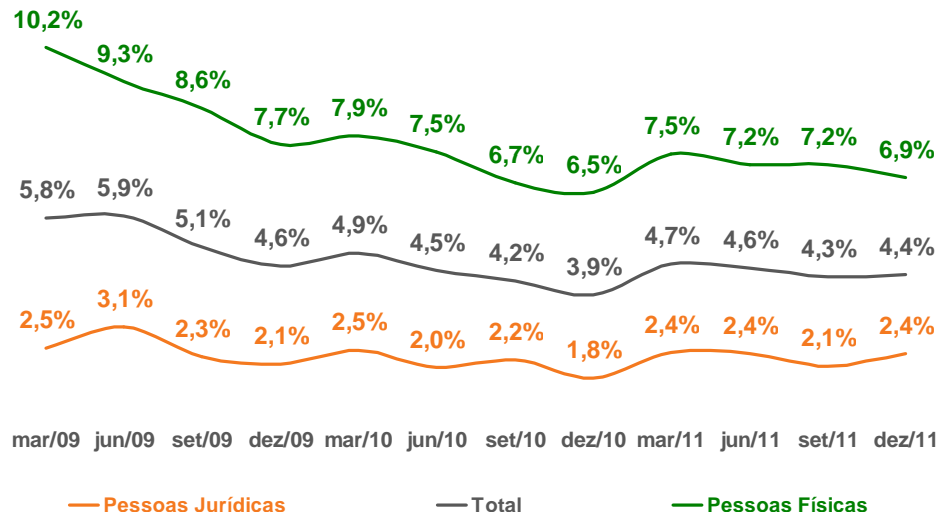
- NIM de Crédito
- NIM com Clientes
- - - NIM com Clientes (considerando-se o crescimento das captações = crédito e manutenção Selic)
- NIM de Crédito após Provisões para Risco de Crédito

(\*) Redução influenciada pela ampliação das captações com clientes e redução da Selic.

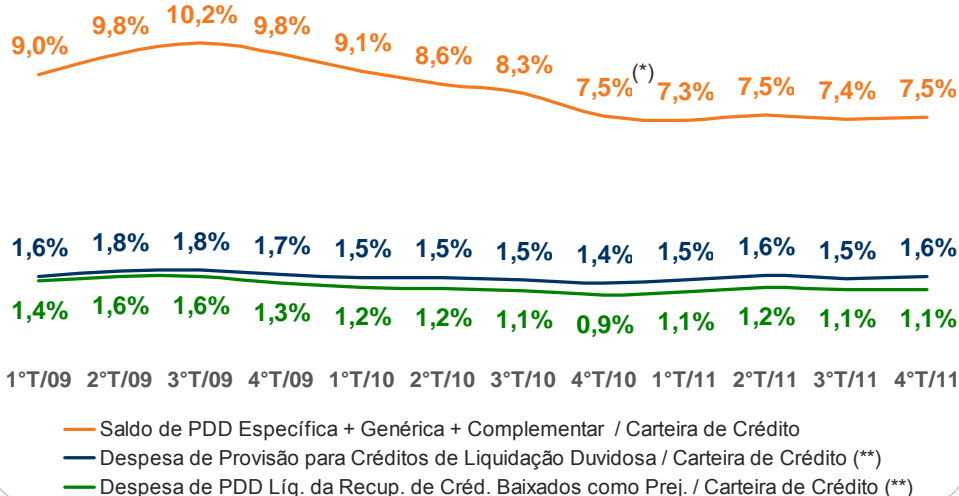
## Índice de Inadimplência (90 dias)



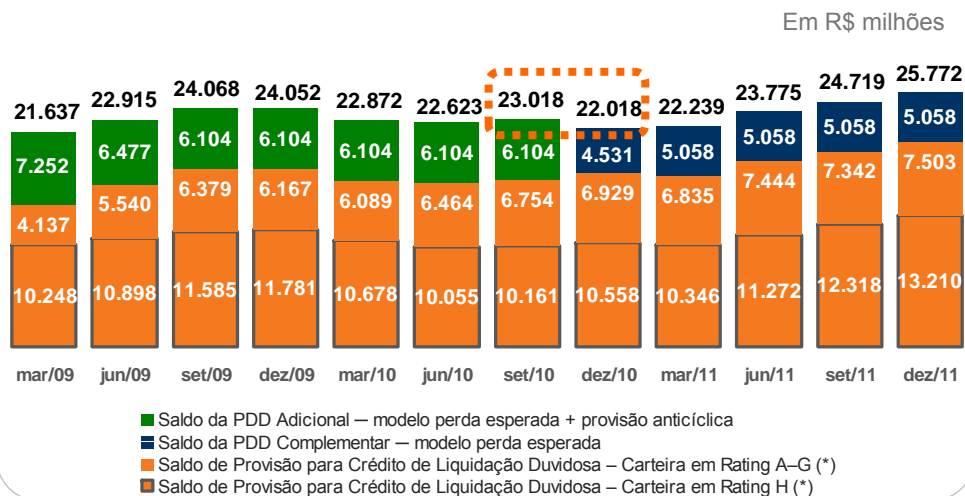
## Índice de Inadimplência (15 a 90 dias)



## Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa



## Saldo da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa

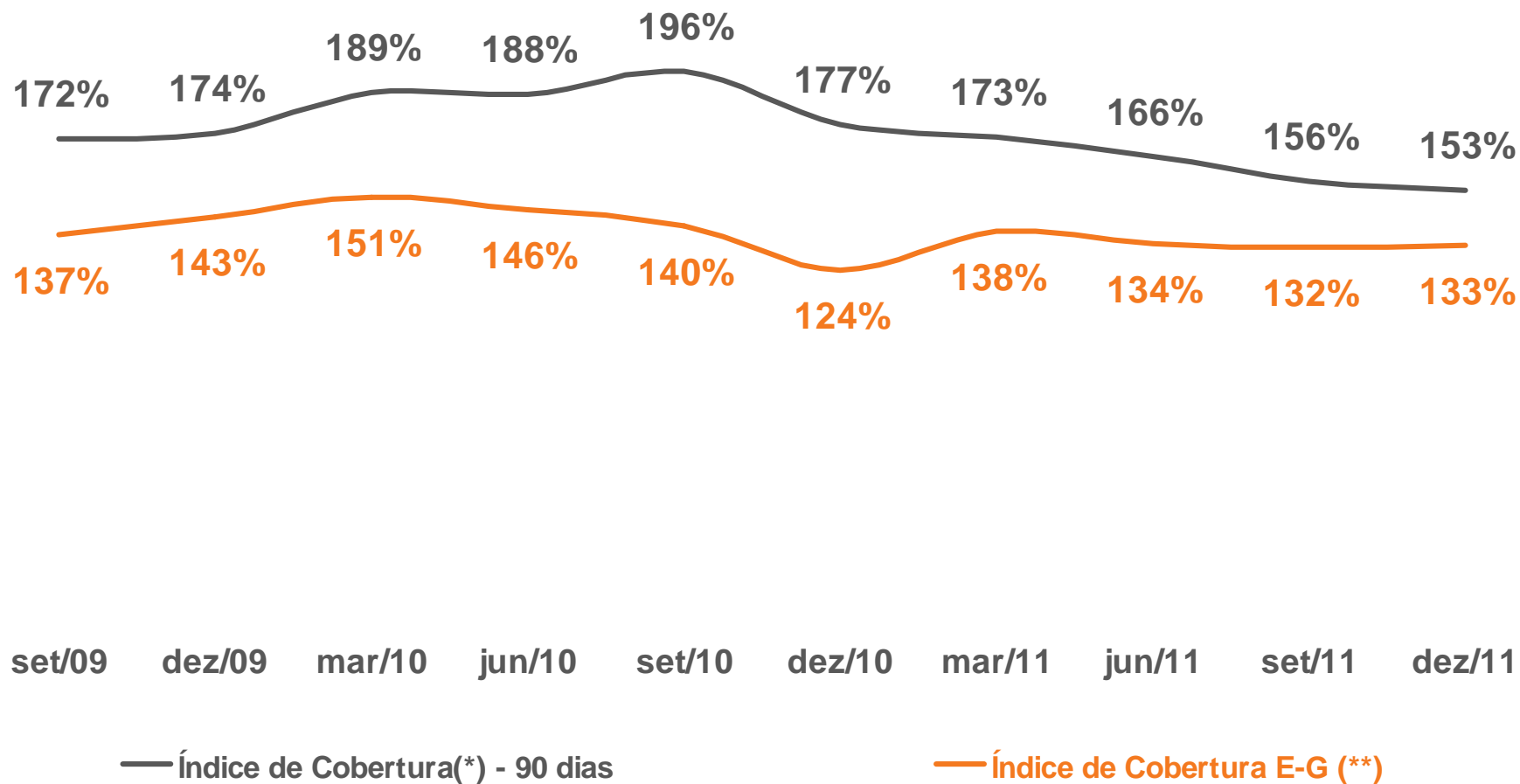


(\*) Houve reversão de provisão adicional de R\$ 1,6 bilhão.

(\*\*) Saldo médio da carteira de crédito considerando os dois últimos trimestres.

(\*) Resolução 2.682/99 CMN

## Índice de Cobertura

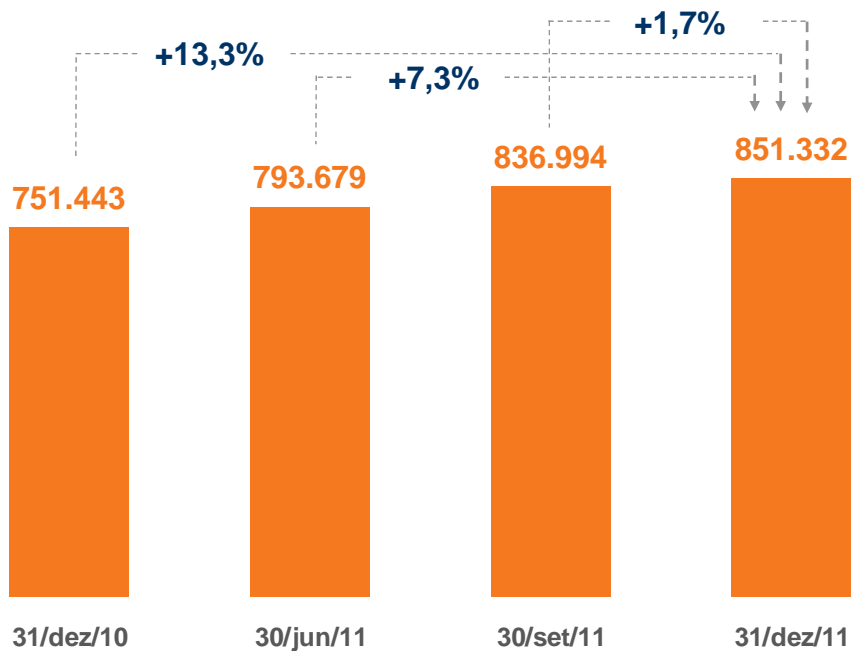


(\*) Saldo de PDD / Saldo de Operações vencidas há mais de 90 dias

(\*\*) Saldo de PDD excluindo carteira com *rating* H / Carteira com *rating* E-G

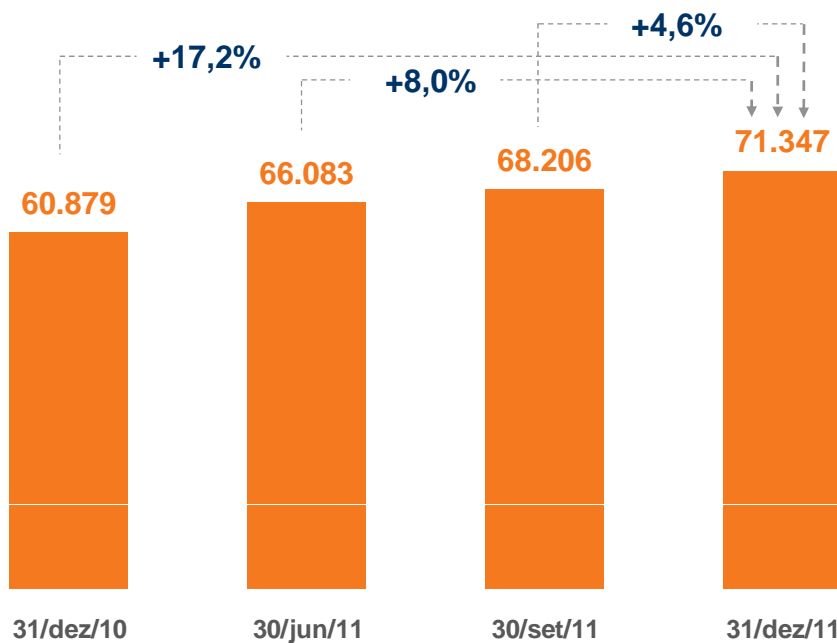


## Ativos



## Patrimônio Líquido

Em R\$ milhões



# Recursos Próprios, Captados e Administrados

Em R\$ milhões

	31/dez/11	30/set/11	31/dez/10	Variação	
				dez/11 – set/11	dez/11 – dez/10
Depósitos à Vista	28.293	25.439	25.667	11,2%	10,2%
Depósitos de Poupança	67.145	63.307	57.883	6,1%	16,0%
Depósitos a Prazo	130.473	121.402	113.468	7,5%	15,0%
Debêntures (Op. Compromissadas)	107.781	102.315	89.420	5,3%	20,5%
Recursos de Letras <sup>(1)</sup>	33.587	25.501	14.278	31,7%	135,2%
<b>(1) Total – Clientes Correntistas</b>	<b>367.279</b>	<b>337.963</b>	<b>300.716</b>	<b>8,7%</b>	<b>22,1%</b>
Clientes Institucionais	22.073	17.735	16.982	24,5%	30,0%
Obrigações por Repasses	35.459	36.073	31.689	-1,7%	11,9%
<b>(2) Total – Clientes Funding + Correntistas</b>	<b>424.812</b>	<b>391.772</b>	<b>349.388</b>	<b>8,4%</b>	<b>21,6%</b>
Fundos de Investimentos e Carteiras Administradas	403.906	390.811	363.818	3,4%	11,0%
Provisões Técnicas de Seg., Prev. e Cap.	73.754	70.170	60.551	5,1%	21,8%
<b>(3) Total – Clientes</b>	<b>902.472</b>	<b>852.752</b>	<b>773.757</b>	<b>5,8%</b>	<b>16,6%</b>
Depósitos Interfinanceiros	2.066	2.157	1.929	-4,3%	7,1%
Obrigações por TVM no Exterior	16.931	14.350	9.930	18,0%	70,5%
<b>Total - Recursos Captados com Clientes + Interfinanceiros</b>	<b>921.469</b>	<b>869.260</b>	<b>785.616</b>	<b>6,0%</b>	<b>17,3%</b>
Operações Compromissadas <sup>(2)</sup>	74.663	85.004	98.363	-12,2%	-24,1%
Obrigações por Empréstimos	21.143	21.799	15.649	-3,0%	35,1%
Carteira de Câmbio	26.182	39.759	22.035	-34,1%	18,8%
Dívidas Subordinadas	38.974	37.638	33.830	3,6%	15,2%
Cobrança e Arrecadação de Tributos e Assemelhados	856	4.636	694	-81,5%	23,3%
Recursos Próprios Livres <sup>(3)</sup>	61.577	59.010	53.412	4,4%	15,3%
<b>Recursos Livres e Outras Obrigações</b>	<b>223.395</b>	<b>247.845</b>	<b>223.983</b>	<b>-9,9%</b>	<b>-0,3%</b>
<b>Total - Recursos Próprios Livres, Captados e Administrados</b>	<b>1.144.864</b>	<b>1.117.105</b>	<b>1.009.599</b>	<b>2,5%</b>	<b>13,4%</b>

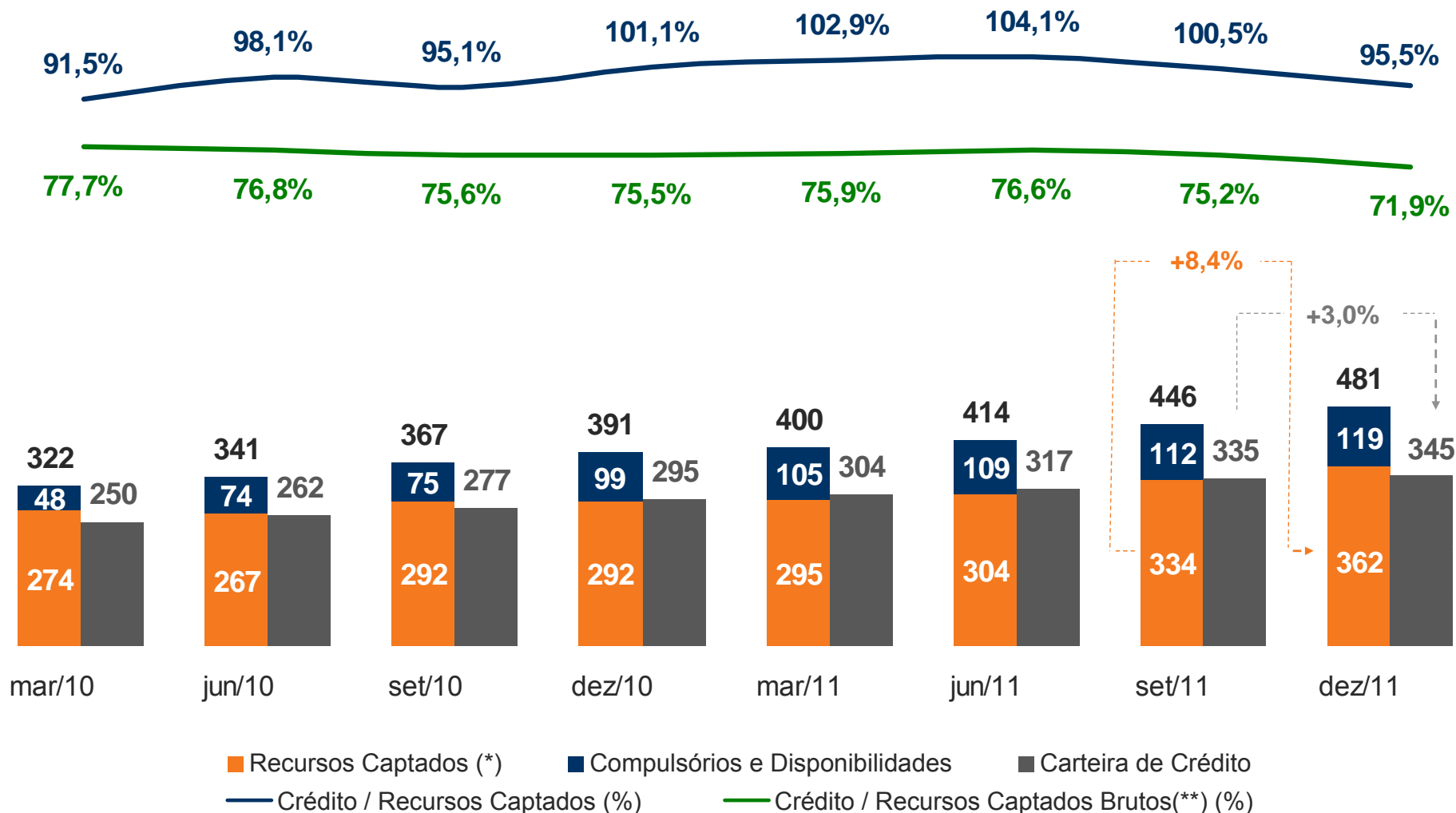
<sup>(1)</sup> Inclui recursos de Letras Imobiliárias, Hipotecárias, Financeiras, de Crédito e Similares.

<sup>(2)</sup> Exceto debêntures de emissão própria, classificados como “funding”.

<sup>(3)</sup> Patrimônio Líquido + Minoritários - Ativo Permanente.

# Relação Entre a Carteira de Crédito e as Captações

Em R\$ bilhões



(\*) Inclui captações com clientes correntistas e institucionais, obrigações por repasses, obrigações por TVM no Exterior, obrigações por Empréstimos e dívidas subordinadas que não compõem o Nível II do Patrimônio de Referência. Considera as deduções das exigibilidades compulsórias e disponibilidades;

(\*\*) Considera depósitos brutos (sem dedução das exigibilidades compulsórias e disponibilidades)

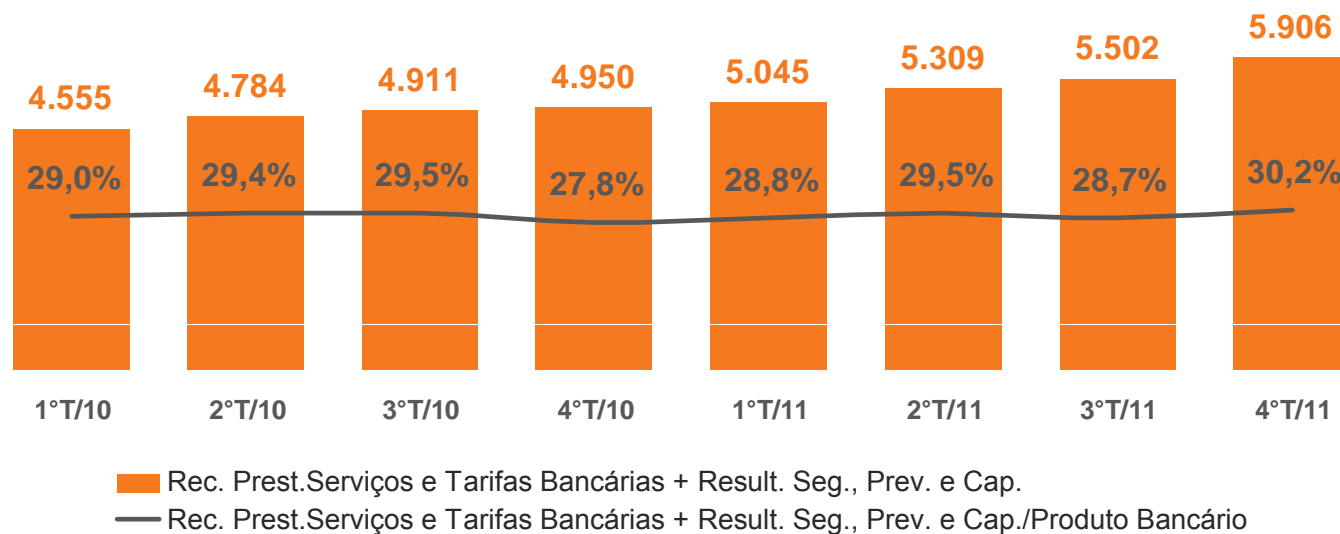
# Receitas de Prestação de Serviços e Resultado de Seguros, Previdência e Capitalização



Em R\$ milhões

	4ºT/11	3ºT/11	4ºT/11 - 3ºT/11	2011	2010	2011 - 2010
Administração de Recursos	662	671	-1,3%	2.608	2.496	4,5%
Serviços de Conta Corrente	680	623	9,2%	2.477	2.451	1,1%
Op. de Crédito e Garantias Prestadas	859	823	4,4%	3.288	2.809	17,1%
Serviços de Recebimentos	345	357	-3,5%	1.333	1.324	0,6%
Cartões de Crédito	2.110	1.891	11,6%	7.497	6.347	18,1%
Outros	432	455	-5,1%	1.845	1.673	10,3%
<b>Receitas de Prestação de Serviços</b>	<b>5.088</b>	<b>4.820</b>	<b>5,5%</b>	<b>19.048</b>	<b>17.101</b>	<b>11,4%</b>
<b>Resultado com Operações de Seg., Prev. e Cap. (*)</b>	<b>819</b>	<b>681</b>	<b>20,2%</b>	<b>2.714</b>	<b>2.100</b>	<b>29,3%</b>
<b>Total</b>	<b>5.906</b>	<b>5.502</b>	<b>7,4%</b>	<b>21.762</b>	<b>19.201</b>	<b>13,3%</b>

(\*)Receitas de Operações de Seguros, Previdência e Capitalização (-) Despesas com Sinistros (-) Despesas de Comercialização de Seguros, Previdência e Capitalização.



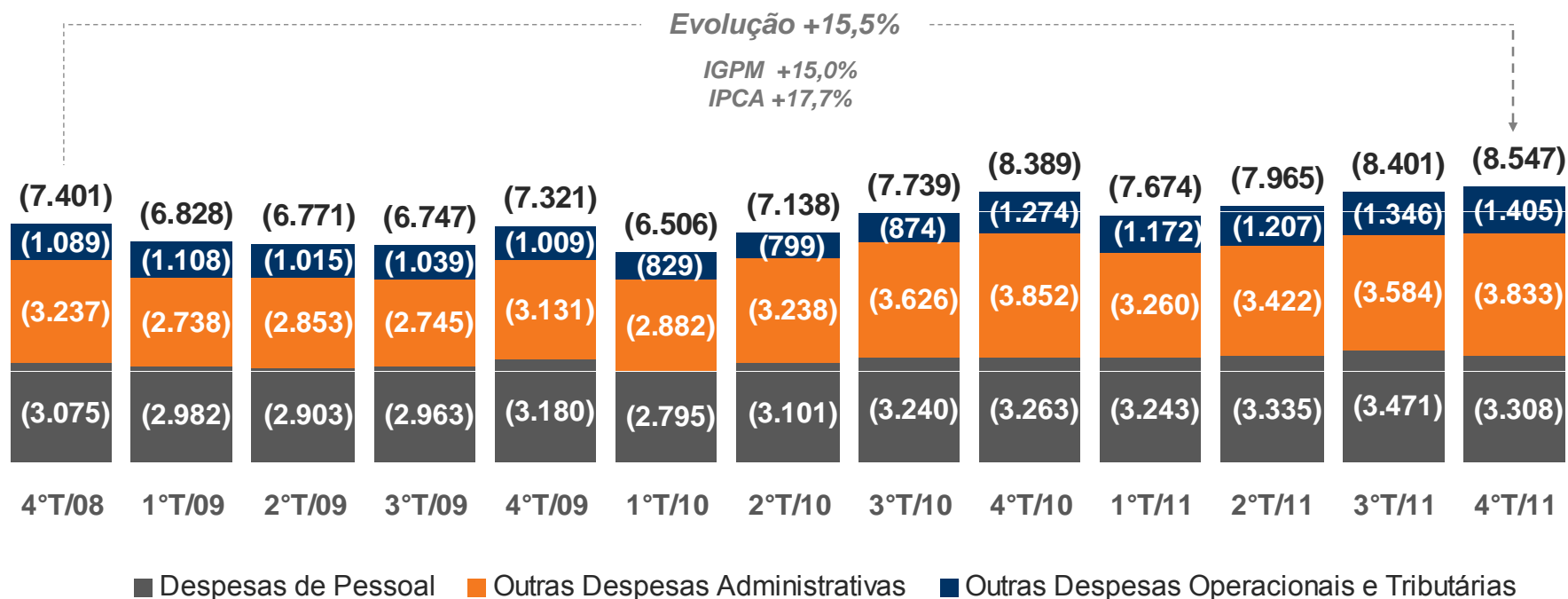
# Despesas não Decorrentes de Juros

Em R\$ milhões

	4°T/11	3°T/11	4°T/11 - 3°T/11	2011	2010	2011 - 2010
Despesas de Pessoal	(3.308)	(3.471)	-4,7%	(13.357)	(12.399)	7,7%
Despesas Administrativas	(3.833)	(3.584)	7,0%	(14.100)	(13.598)	3,7%
<b>Despesas de Pessoal e Administrativas</b>	<b>(7.141)</b>	<b>(7.055)</b>	<b>1,2%</b>	<b>(27.456)</b>	<b>(25.996)</b>	<b>5,6%</b>
Despesas Operacionais (*)	(1.284)	(1.259)	2,0%	(4.760)	(3.465)	37,4%
Outras Despesas Tributárias (**)	(122)	(87)	39,5%	(370)	(311)	19,0%
<b>Despesas não Decorrentes de Juros</b>	<b>(8.547)</b>	<b>(8.401)</b>	<b>1,7%</b>	<b>(32.587)</b>	<b>(29.772)</b>	<b>9,5%</b>

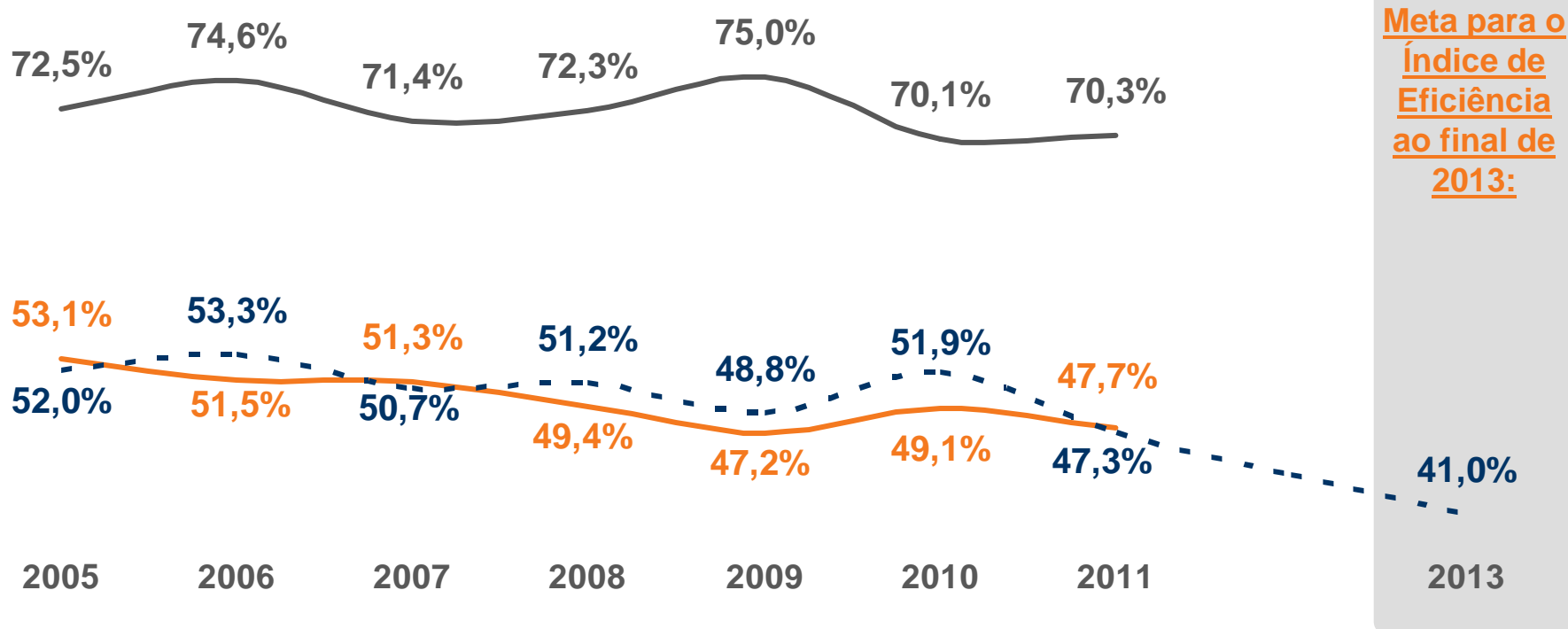
(\*) Considera despesas com provisão para contingências, despesas com comercialização de cartões de crédito, sinistros e outras.

(\*\*) Inclui IPTU, IPVA, IOF e outros. Não inclui PIS, Cofins e ISS



# Evolução do Índice de Eficiência desde 2005

Índice de Eficiência e Índice de Eficiência Ajustado ao Risco



— Índice de Eficiência Ajustado ao Risco – Acumulado 12 meses  
— Índice de Eficiência – Acumulado 12 meses  
- - Índice de Eficiência - 4º Trimestre

# Destaque dos Segmentos Pro Forma



Em R\$ milhões

## 4ºT/11 x 3ºT/11

	Banco Comercial		Crédito ao Consumidor		Itaú BBA		Atividades com Mercado + Corporação		Itaú Unibanco	
	4ºT/11	Var.Tri. (%)	4ºT/11	Var.Tri. (%)	4ºT/11	Var.Tri. (%)	4ºT/11	Var.Tri. (%)	4ºT/11	Var.Tri. (%)
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	1.801	-0,7%	380	19,9%	706	17,7%	859	-28,9%	3.746	-4,9%
<b>Capital Alocado</b>	28.613	7,3%	9.634	7,6%	10.394	8,4%	22.707	-1,2%	71.347	4,6%
<b>RAROC no Trimestre (% a.a.)</b>	26,1%	-2,2 p.p.	16,3%	3,1 p.p.	28,3%	3,1 p.p.	15,7%	-6,0 p.p.	21,8%	-1,7 p.p.
<b>Índice de Eficiência (IE)</b>	52,6%	0,9 p.p.	46,3%	-7,3 p.p.	34,7%	-8,6 p.p.	21,9%	10,2 p.p.	47,3%	-0,2 p.p.
<b>Total de Ativos (*)</b>	571.315	-0,9%	101.453	2,3%	191.620	-4,4%	115.171	35,1%	851.332	1,7%

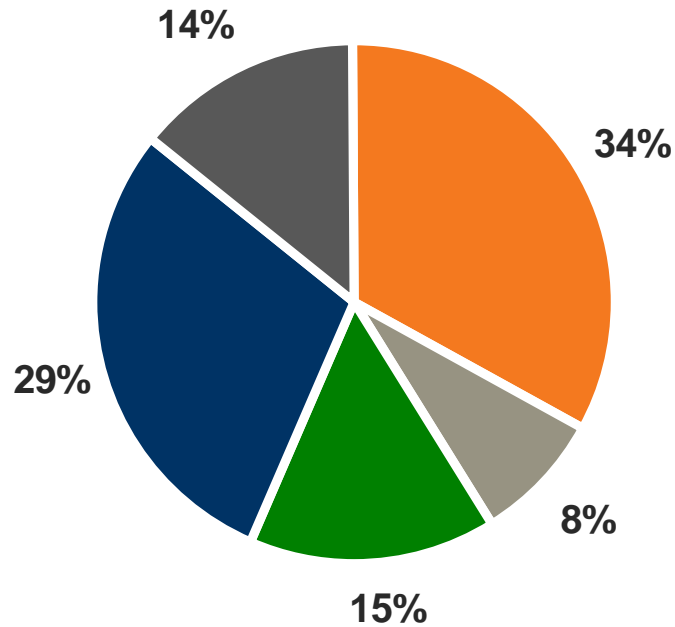
## 2011 x 2010

	Banco Comercial		Crédito ao Consumidor		Itaú BBA		Atividades com Mercado + Corporação		Itaú Unibanco	
	2011	Var.Ano (%)	2011	Var.Ano (%)	2011	Var.Ano (%)	2011	Var.Ano (%)	2011	Var.Ano (%)
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	7.563	20,4%	1.445	-42,5%	2.565	-9,7%	3.069	121,5%	14.641	12,4%
<b>Capital Alocado</b>	28.613	37,9%	9.634	21,8%	10.394	-18,3%	22.707	16,5%	71.347	17,2%
<b>RAROC no Trimestre (% a.a.)</b>	30,6%	-5,5 p.p.	15,3%	-17,7 p.p.	25,1%	1,9 p.p.	14,4%	6,7 p.p.	22,3%	-1,2 p.p.
<b>Índice de Eficiência (IE)</b>	50,9%	-2,1 p.p.	52,7%	4,5 p.p.	38,5%	1,2 p.p.	17,9%	-11,4 p.p.	47,7%	-1,5 p.p.
<b>Total de Ativos (*)</b>	571.315	7,2%	101.453	10,1%	191.620	-8,7%	115.171	73,7%	851.332	13,3%

(\*) Não representa a soma das partes porque existem operações entre os segmentos que foram eliminadas apenas no consolidado.

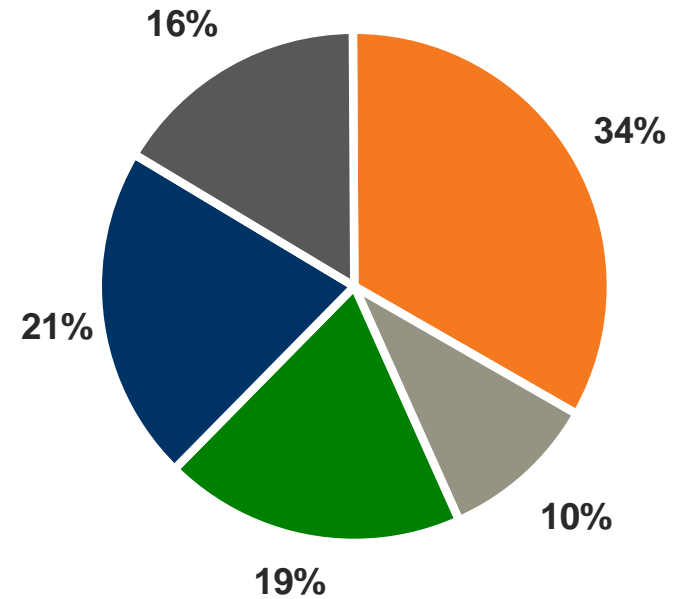
# Composição do Lucro Líquido do Itaú Unibanco

3ºT/2011



- Banco Comercial
- Itaú BBA
- Seguros, Previdência e Capitalização

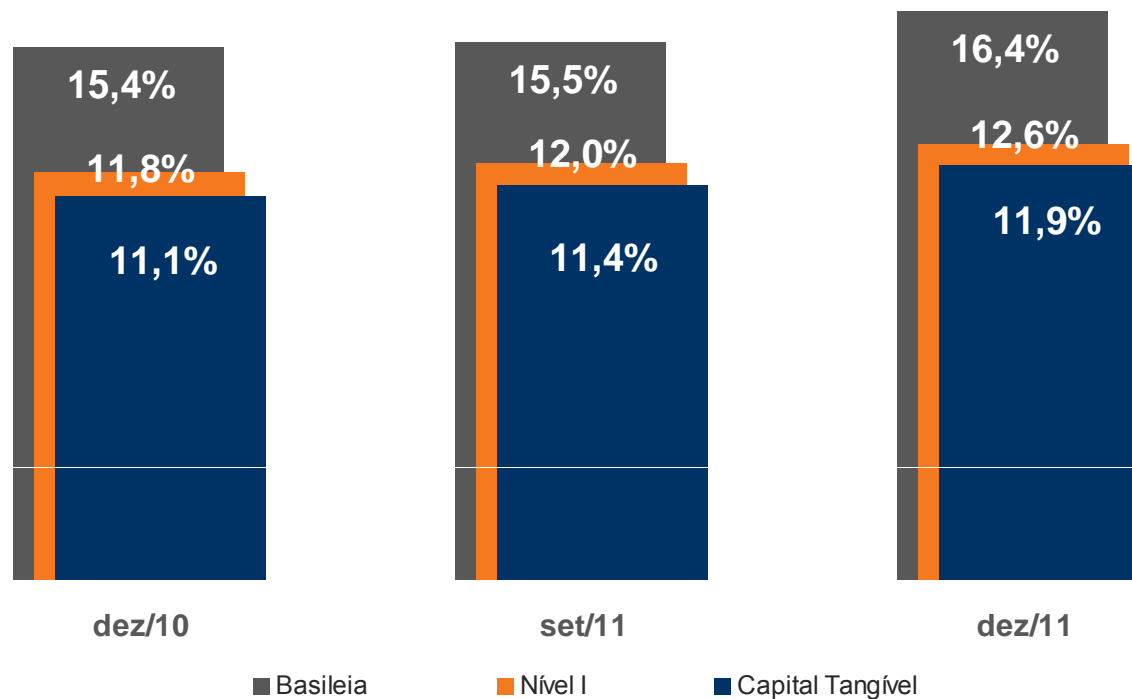
4ºT/2011



- Crédito ao Consumidor
- Atividades com Mercado + Corporação



Evolução do Índice de Basileia, Tier I e Capital Tangível (\*)  
(Consolidado Econômico Financeiro)

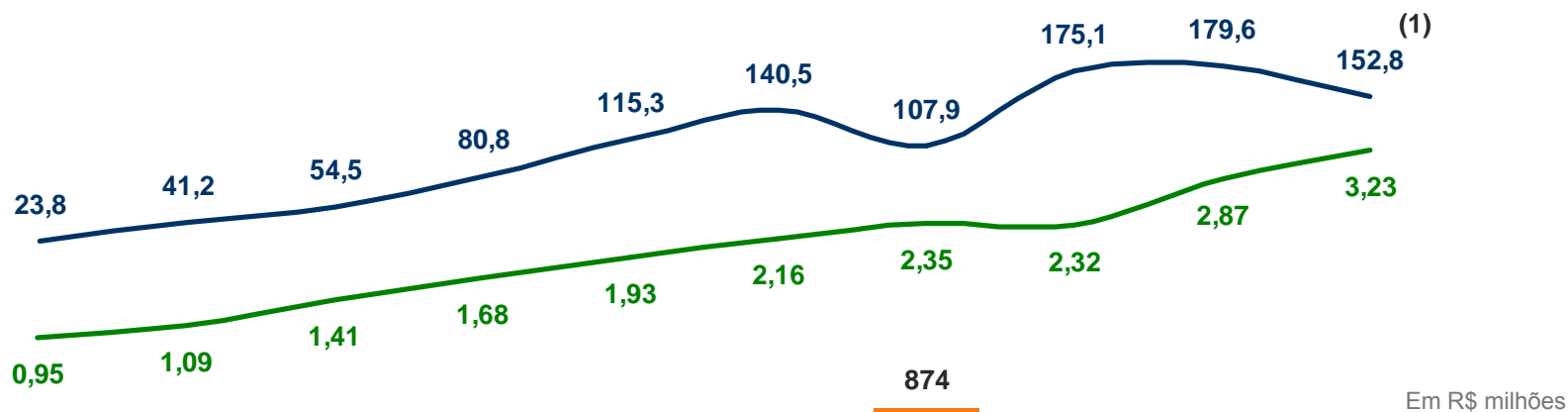


- ✓ Considerando-se a redução de Patrimônio Líquido a ser produzida pela aprovação em assembléia programada para 20/abr/2012 da proposta da administração para pagamento complementar de juros sobre o capital próprio no valor de R\$1.847 milhões, o índice passaria a ser de 16,0%.
- ✓ O índice de Basileia de 31/dez/2011 em relação ao de 30/set/2011 foi afetado para maior em 0,4 p.p. pela Circ. 3.563/BACEN, em vigor desde 01/jul/2011;
- ✓ As recompras de 41 milhões de ações para a Tesouraria ocorridas em 2011 impactaram para menor o índice de Basileia em 0,2 p.p.

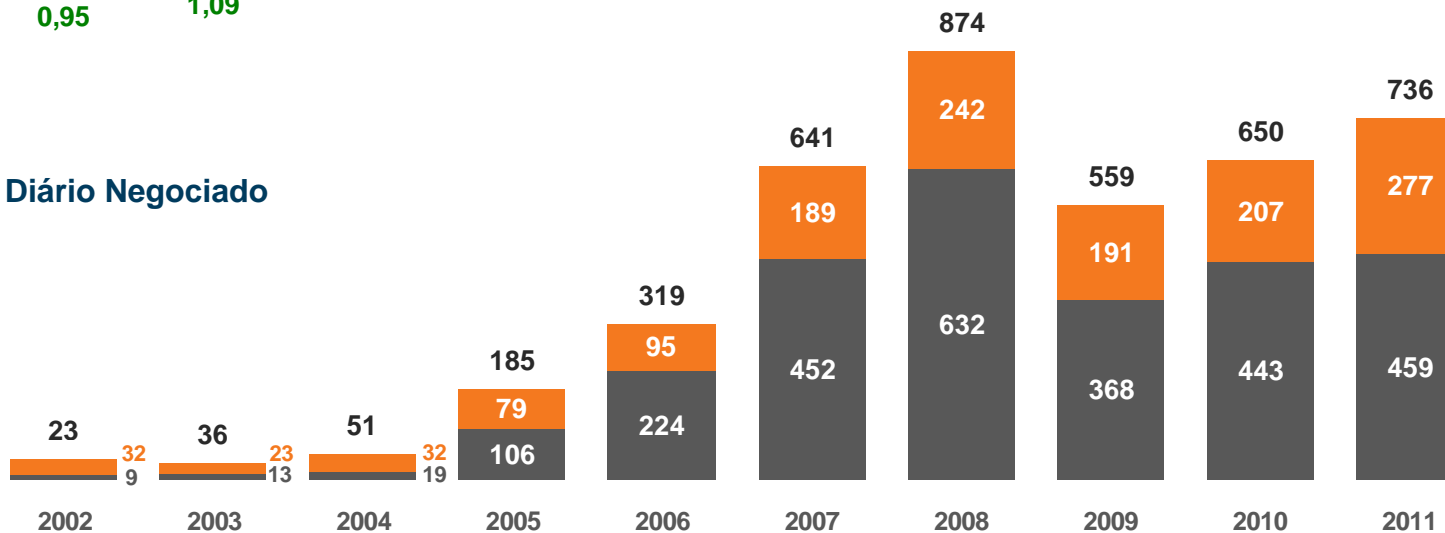
(\*) O índice do Capital Tangível (TCE - *Tangible Common Equity*) é definido internacionalmente como Patrimônio Líquido menos ativos intangíveis, ágios e ações preferenciais. As ações preferenciais, no Brasil, cumprem essencialmente a função de capital e, por esta razão, não foram excluídas. Ressalta-se que os créditos tributários não foram excluídos para fins desse cálculo que, portanto, não representam o conceito de "core capital" introduzido pelo Pilar III de Basileia.

Obs: Com base consolidado operacional, o índice de Basileia atingiu 16,0% em 31/12/11.

# Capitalização de Mercado e Volume Médio Diário Negociado



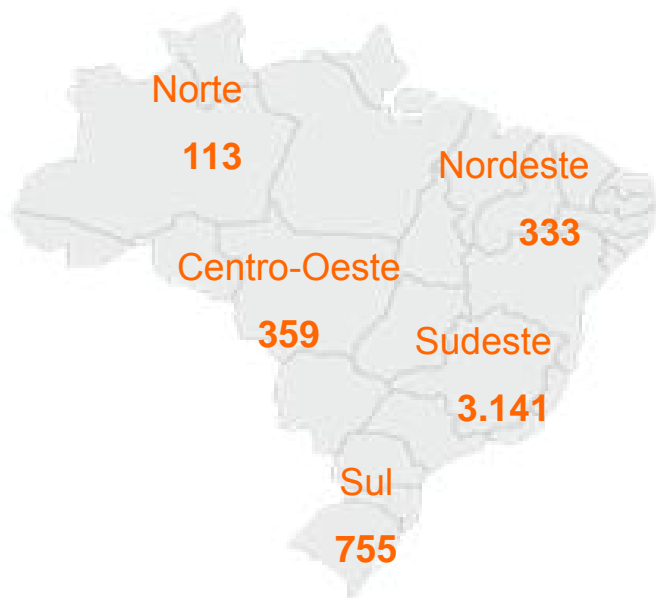
## Volume Médio Diário Negociado



NYSE (ADR)
  BM&FBOVESPA (ON+PN)
  Capitalização de Mercado (R\$ bilhões)
  Lucro líquido recorrente por ação (R\$)

(1) Em 31/12/2011 o Itaú Unibanco figura como 8º maior banco do mundo por valor de capitalização de mercado (Fonte: Bloomberg)

## Quantidade de Agências e Postos de Atendimento Bancário (PAB)



Brasil:	4.701
Exterior + IBBA:	283
<b>Total:</b>	<b>4.984</b>

### Destaque 2011 - Brasil

- ✓ Inauguração de 123 agências e 43 PAB's
  - 93% em municípios com mais de 50 mil habitantes;
  - 82 agências e 8 PAB's no 4ºT/11.
- ✓ Reforma de 440 agências para o novo modelo de atendimento.
  - 386 agências reformadas no 4ºT/11.

### Destaque 2011 - Exterior

- ✓ Aquisição da rede do HSBC Chile (4 agências);
- ✓ Inauguração de 19 agências na América Latina.

	Realizado
1. Evolução da Carteira de Crédito em 16% – 20% (*)	19,1%
2. Cenário de Inadimplência de Leve Alta	0,7 p.p.
3. Evolução da Receitas de Prestação de Serviços em 14% – 16%	11,4%
4. Evolução das Despesas Não Decorrentes de Juros em 10% – 13% Revisado para o intervalo de 8% – 10%	9,5%
5. Melhoria de 2,5 Pontos Percentuais no Índice de Eficiência	(2011-2010) 1,4 p.p.
	(4T11-4T10) 4,6 p.p.

(\*) Não considera avais e fianças

**1. Evolução da Carteira de Crédito em 14% – 17% (\*)**  
com manutenção do *market-share* entre os bancos privados

**2. Estabilidade da inadimplência no ano**  
com oscilações sazonais

**3. Evolução da Receitas de Prestação de Serviços e Resultado com Seguros,  
Previdência e Capitalização (\*\*)** em 10% – 12%

**4. Evolução das Despesas Não Decorrentes de Juros em 4% – 8%**

**5. Melhoria de 2,0 – 3,0 pontos percentuais no Índice de Eficiência**

(\*) Não considera avais e fianças

(\*\*) Receitas de Prestação de Serviços (+) Receitas de Operações de Seguros, Previdência e Capitalização (-) Despesas com Sinistros (-) Despesas de Comercialização de Seguros, Previdência e Capitalização.

## Principais Pontos da OPA:

- **Preço Indicativo da Oferta:** máximo de R\$ 35 por ação ordinária (RD3)
- **Quantidade de Ações da Oferta:** 336.390.251 ações (49,9859% do capital)
- **Valor Total da Oferta:** R\$ 11,8 bilhões (em moeda corrente nacional)

## Racional:

- Preço ofertado em linha com preço médio do *Price Target* para 12 meses
- Neutro em termos de resultados para os próximos 2 anos
- Mudança regulatória
- Maior flexibilidade (evita potenciais conflitos entre distintos minoritários)

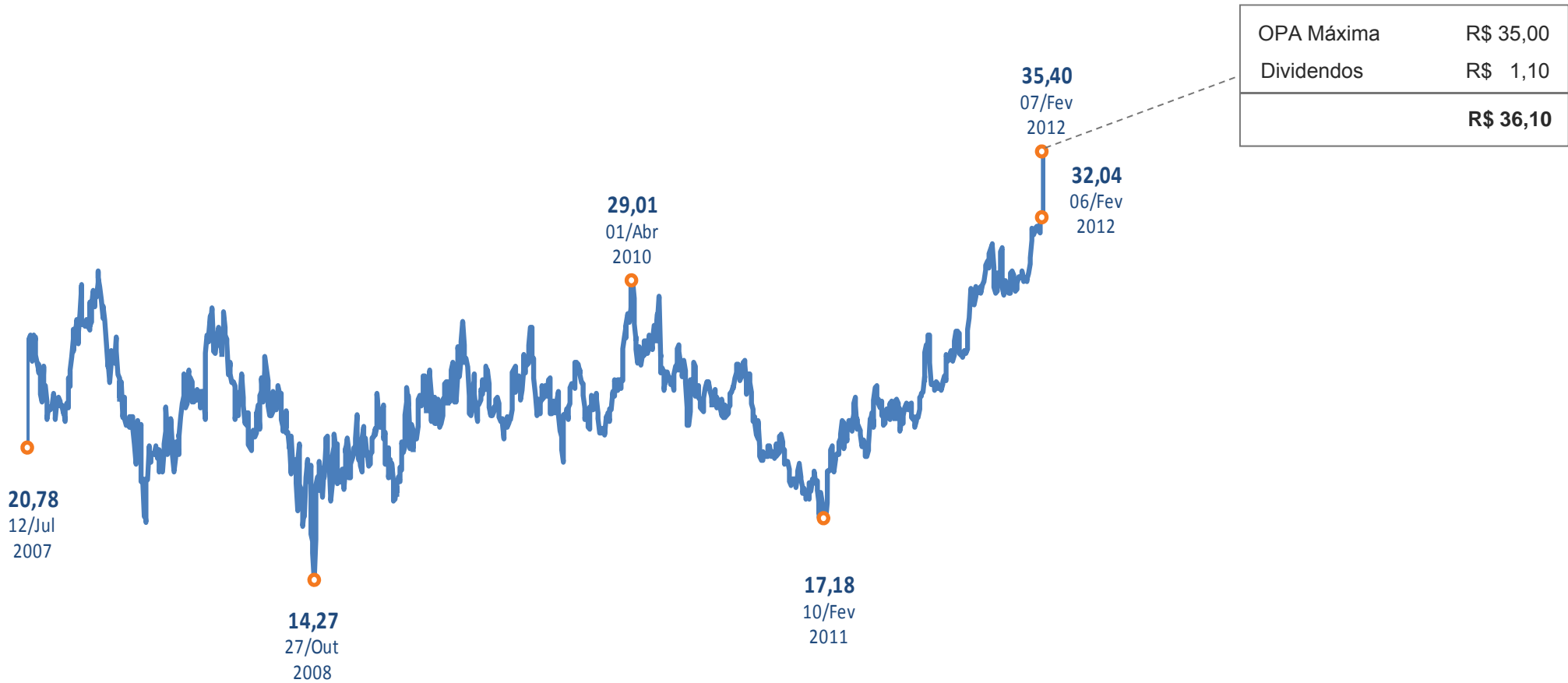
## Próximos Passos:

- **Convocação de Assembléia Geral Extraordinária (AGE) pelo Conselho de Administração da Redecard para deliberar sobre:**
  - Contratação de empresa especializada para elaborar o laudo de avaliação;
  - Saída da Redecard do Novo Mercado.

A realização da OPA ficará sujeita à aprovação dos órgãos reguladores e os demais termos e condições da oferta serão oportunamente divulgados ao mercado, de acordo com as normas aplicáveis.

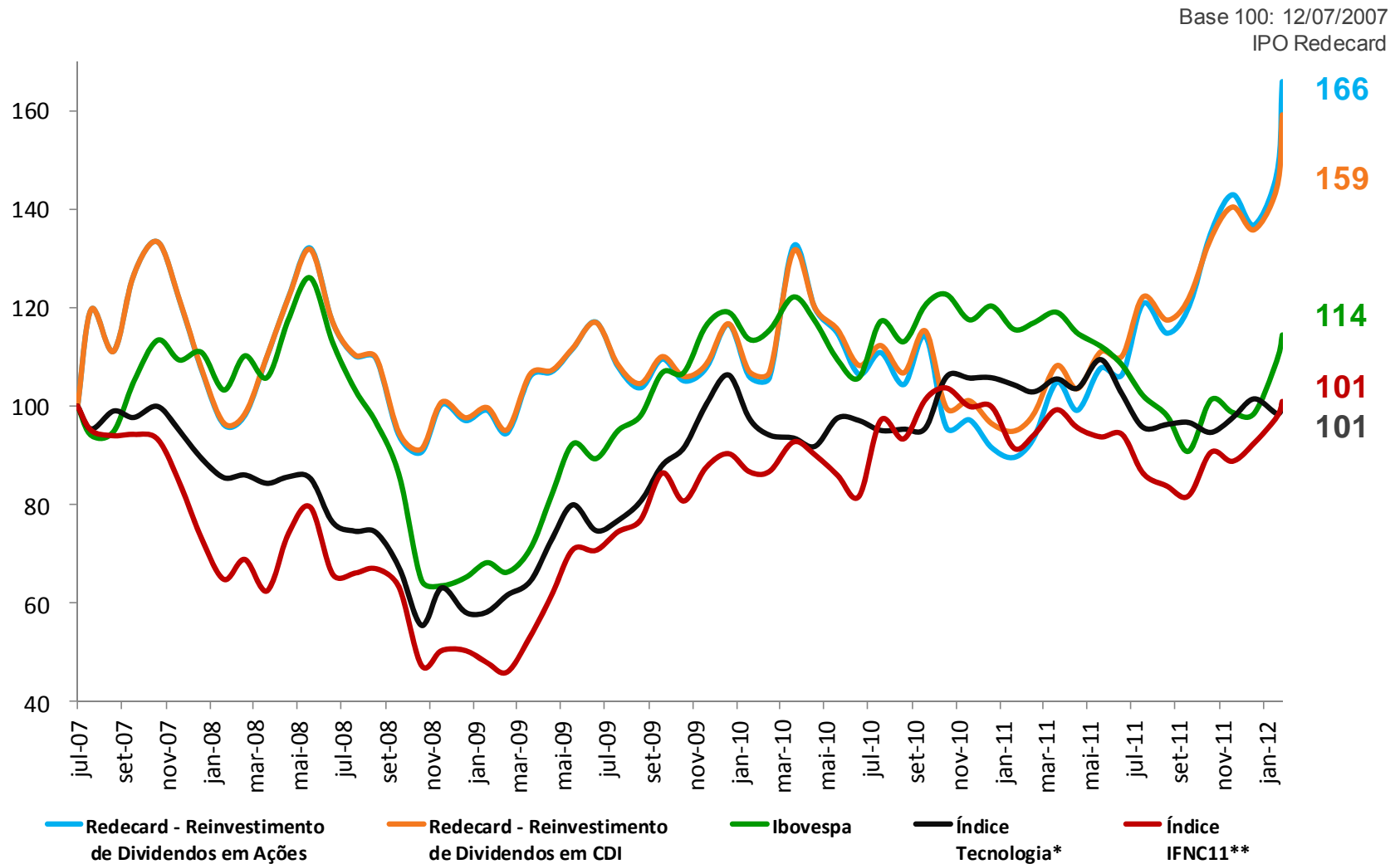
# Redecard – Evolução do preço das ações – RDCD3

R\$



Histórico de preços ajustado pelo pagamento de proventos

# Redecard – Evolução do preço das ações – RDCD3



(\*): Composto pelas ações TOTS3 (Totvs), POSI3 (Positivo), TIMP3 (Tim), TNLP4 (Telemar), NETC4 (Net) e BRTO4 (Brasil Telecom). Todos os ativos possuem a mesma participação no índice (16,66%).

(\*\*): Índice Financeiro (BMF&Bovespa) composto por ações de empresas representativas dos setores de intermediários financeiros, serviços financeiros diversos e previdência e seguros.





# Teleconferência sobre os Resultados do 4º Trimestre de 2011

Itaú Unibanco Holding S.A.

**Roberto Egydio Setubal**  
Presidente & CEO

08 | Fevereiro | 2012

